

VBO

Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB

Fédération des
Entreprises de
Belgique

**Door nevel en mist ...
vooruit met stalen zenuwen
en ijzeren wil!**

**En dépit du brouillard,
aller de l'avant avec des nerfs d'acier
et une volonté de fer**

**Staalbouwdag 2010
Journée Construction Acier 2010**

18.11.2010

Rudi Thomaes

Gedelegeerd bestuurder VBO – Administrateur délégué FEB



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Overzicht

1. Vooruitzichten
2. Besparingen en investeringen in infrastructuur
3. Public Private Partnership: waar naartoe?
4. Conclusies



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

1. Vooruitzichten





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Groeilanden zorgen voor mondiaal herstel

<i>Economische groei, Bron: IMF</i>	2008	2009	2010	2011
Geïndustrialiseerde wereld	0,2	-3,2	2,7	2,2
* US	0,0	-2,6	2,6	2,3
* Eurozone	0,5	-4,1	1,7	1,5
Overige	6,0	2,5	7,1	6,4
* China	9,6	9,1	10,5	9,6
* India	6,4	5,7	9,7	8,4
* Brazilië	5,1	-0,2	7,5	4,1

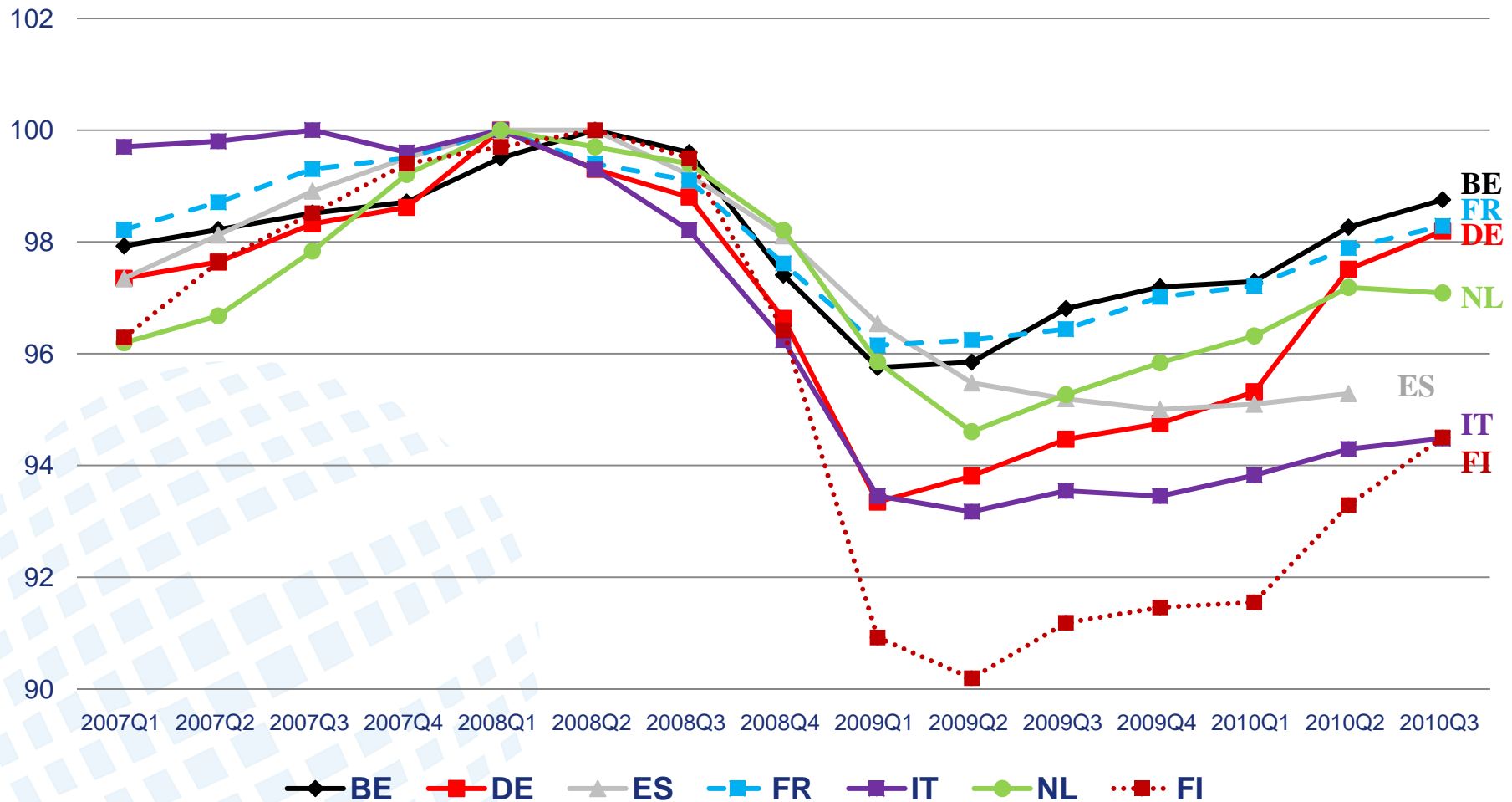


VBO FEB
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

Fédération des
Entreprises de
Belgique

België doet het relatief goed...

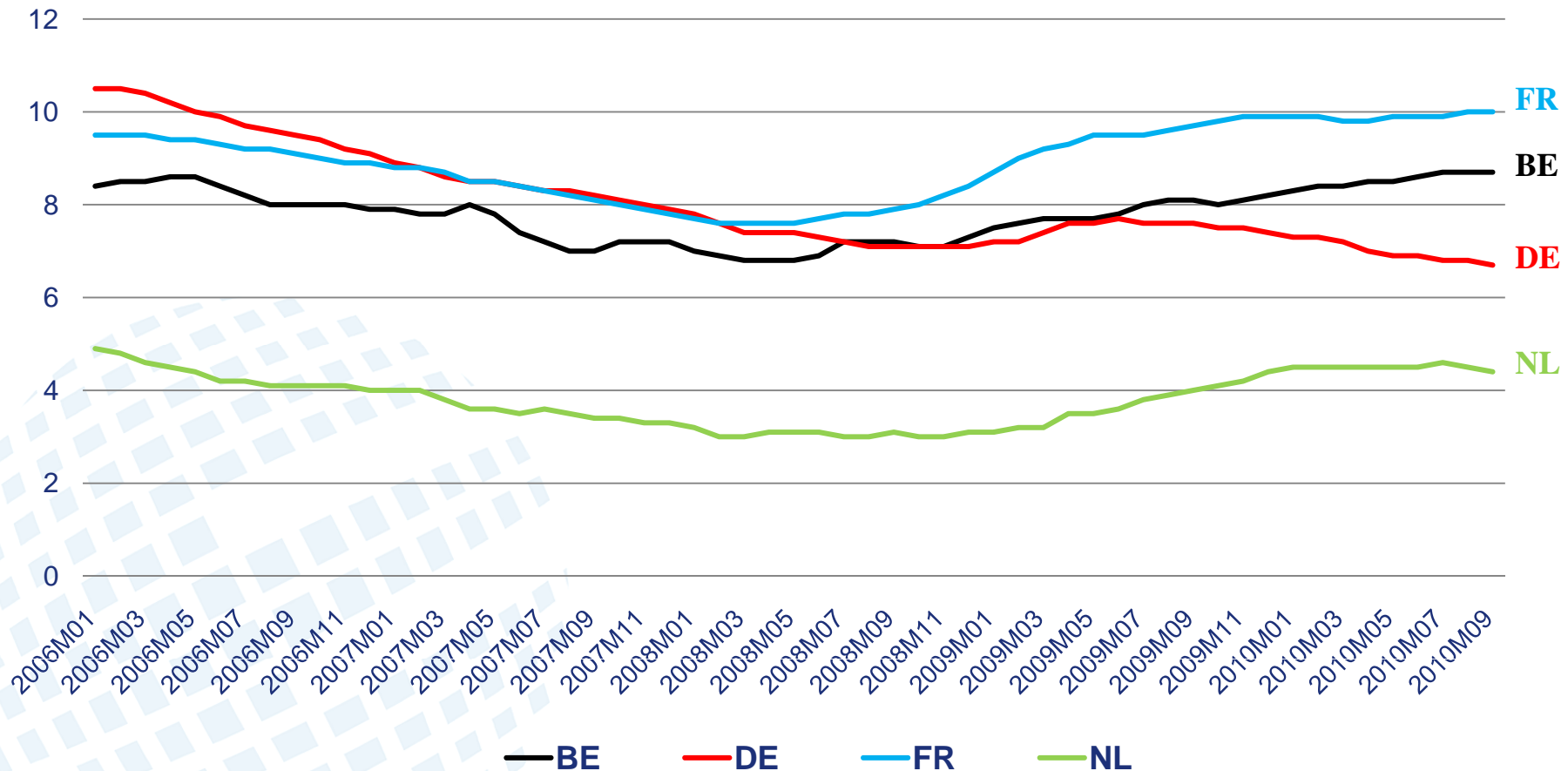
Verloop van het BBP (100 = hoogtepunt vlak vóór het uitbreken van de crisis; Bron: Eurostat)





... maar de werkloosheidsgraad is nog niet aan het dalen

Verloop van de werkloosheidsgraad (in %; Bron: Eurostat)





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Vooruitzichten Federaal Planbureau

	2008	2009	2010	2011
Economische groei	1,0%	-2,8%	1,8%	1,7%
Inflatie	4,5%	-0,1%	2,1%	2,0%
Gezondheidsindex	4,2%	0,6%	1,6%	1,9%
Werkgelegenheid (in duizendtallen)	82,1	-17,5	10,1	4,7
Werkloosheidsgraad	7,0%	7,9%	8,7%	9,0%



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Belangrijke onzekerheden

- Impact van de **saneringsmaatregelen** op het sociaal klimaat en het economisch herstel?
- Impact van de **Griekse en Ierse crisis** op de eurozone en het financieel systeem?
- Impact van de **macro-economische onevenwichten** op de mondiale groei?
- Impact van de **monetaire versoepeling in de VS** op de euro en het toenemend protectionisme in de nieuwe groeilanden?
- Impact van de **grondstoffenrijzen** op de inflatie?
- ...



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

2. Enkele bedenkingen bij besparingen en investeringen in infrastructuur





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Wat drijft investeringen in infrastructuur?

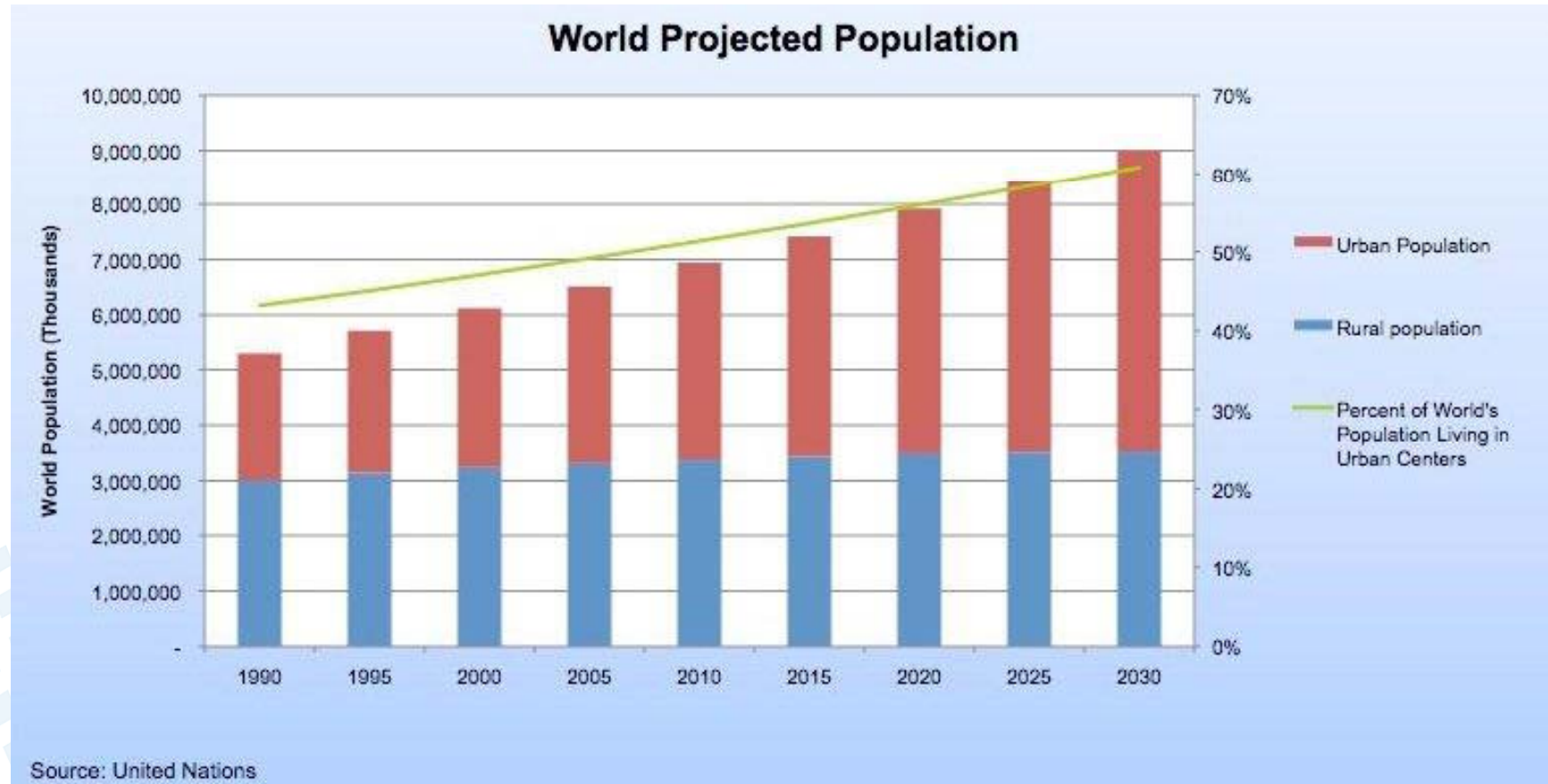
- Bevolkingsaangroei
- Verstedelijking
- Globalisatie
- Klimaatverandering
- Geld



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

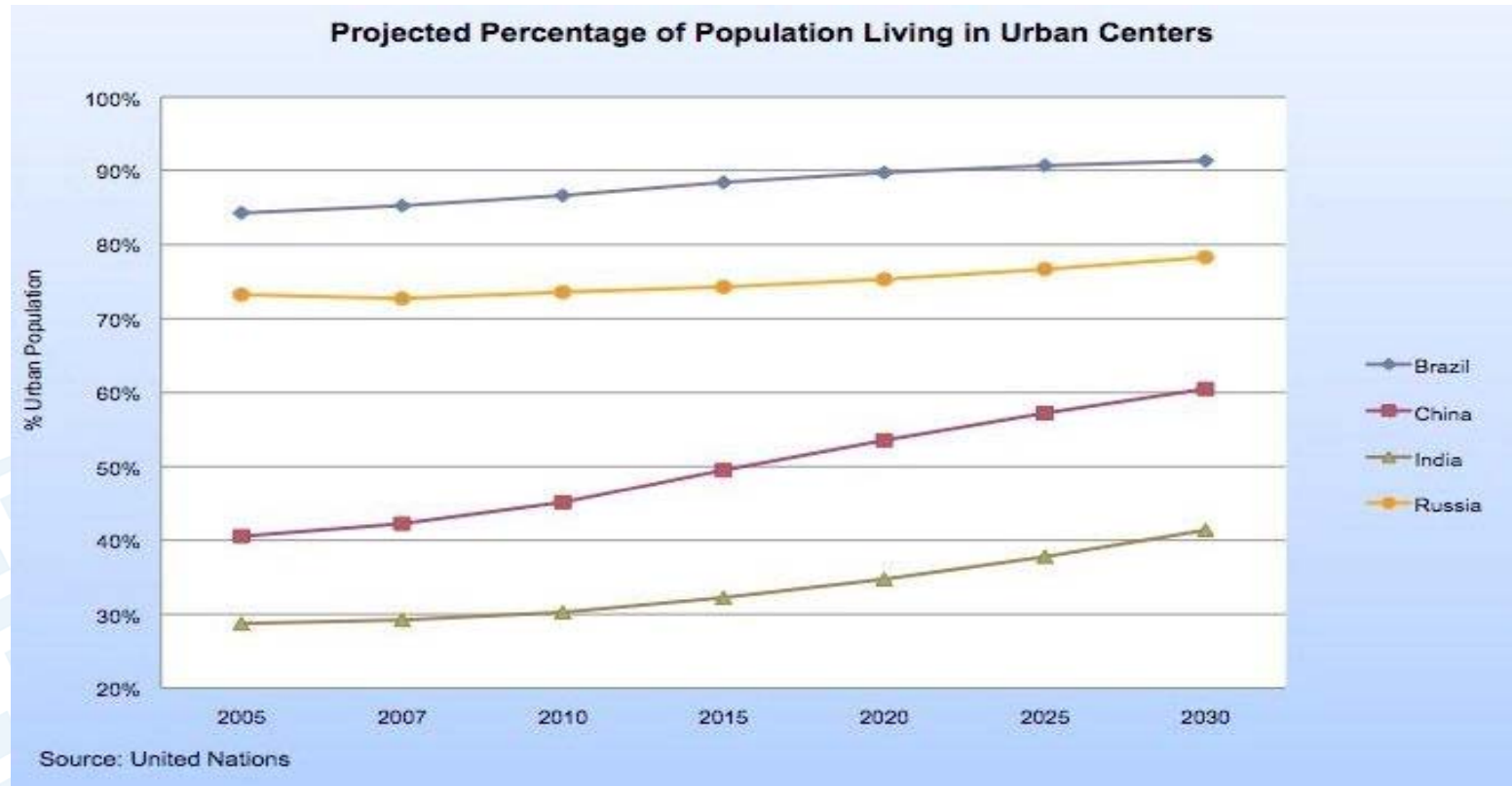
Bevolkingsaangroei



... met vooral groei in de steden



Extra nood aan infrastructuur door versnelde stadsontwikkeling ...



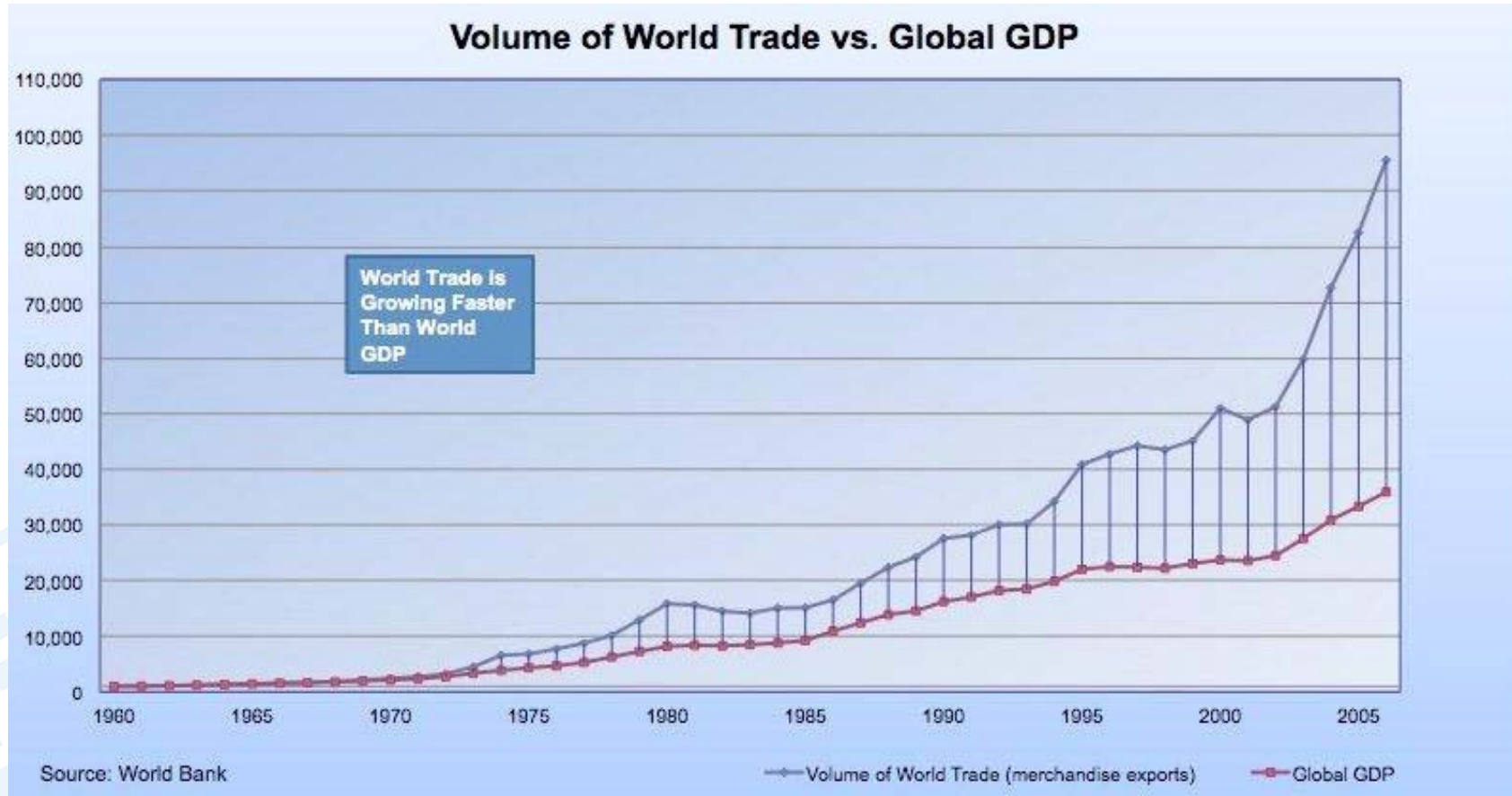
... in China en India aan duizelingwekkend tempo



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

La globalisation progresse ...



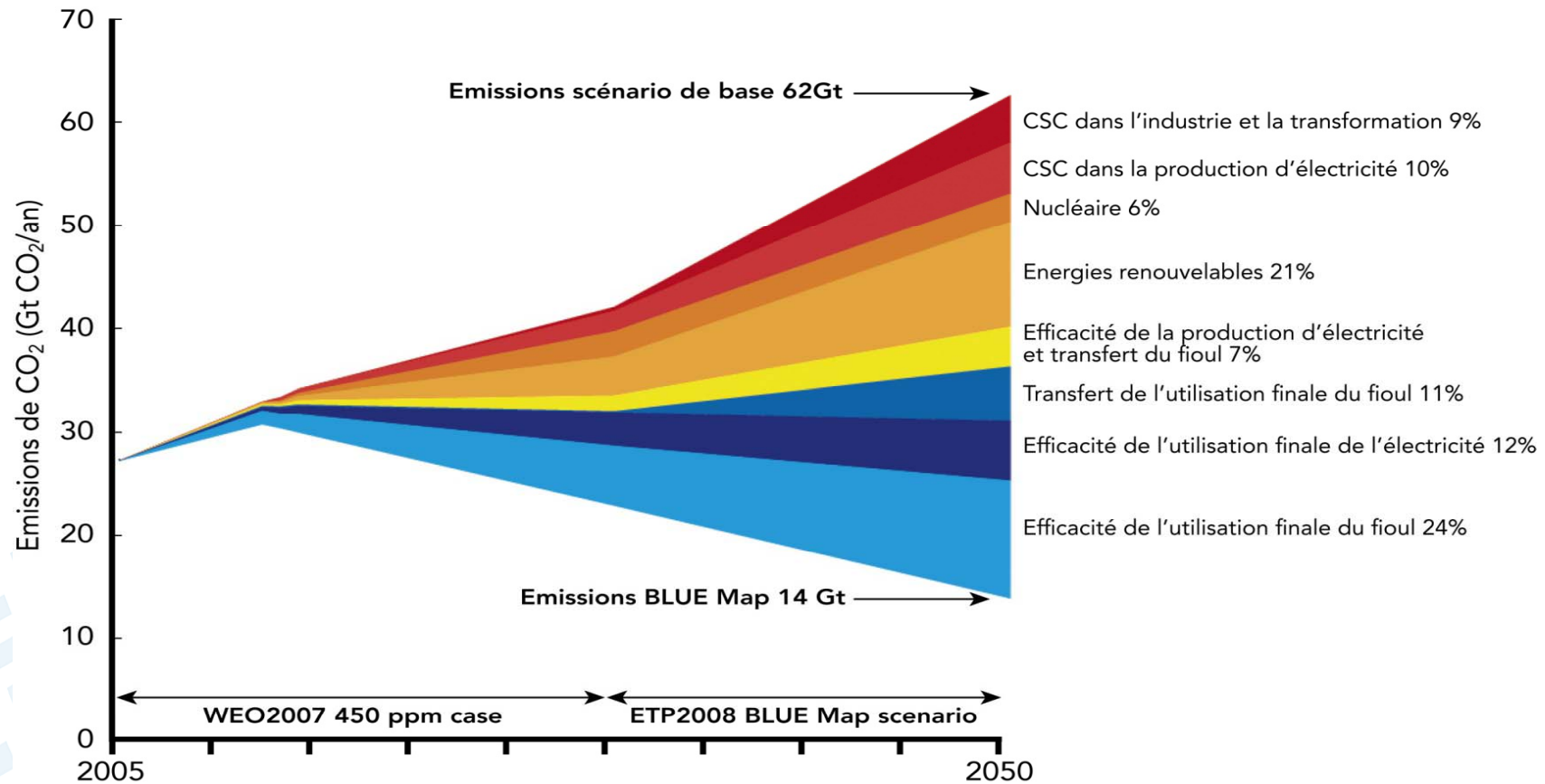
... mais quid des bottlenecks logistiques ?



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Energie et changement climatique ...



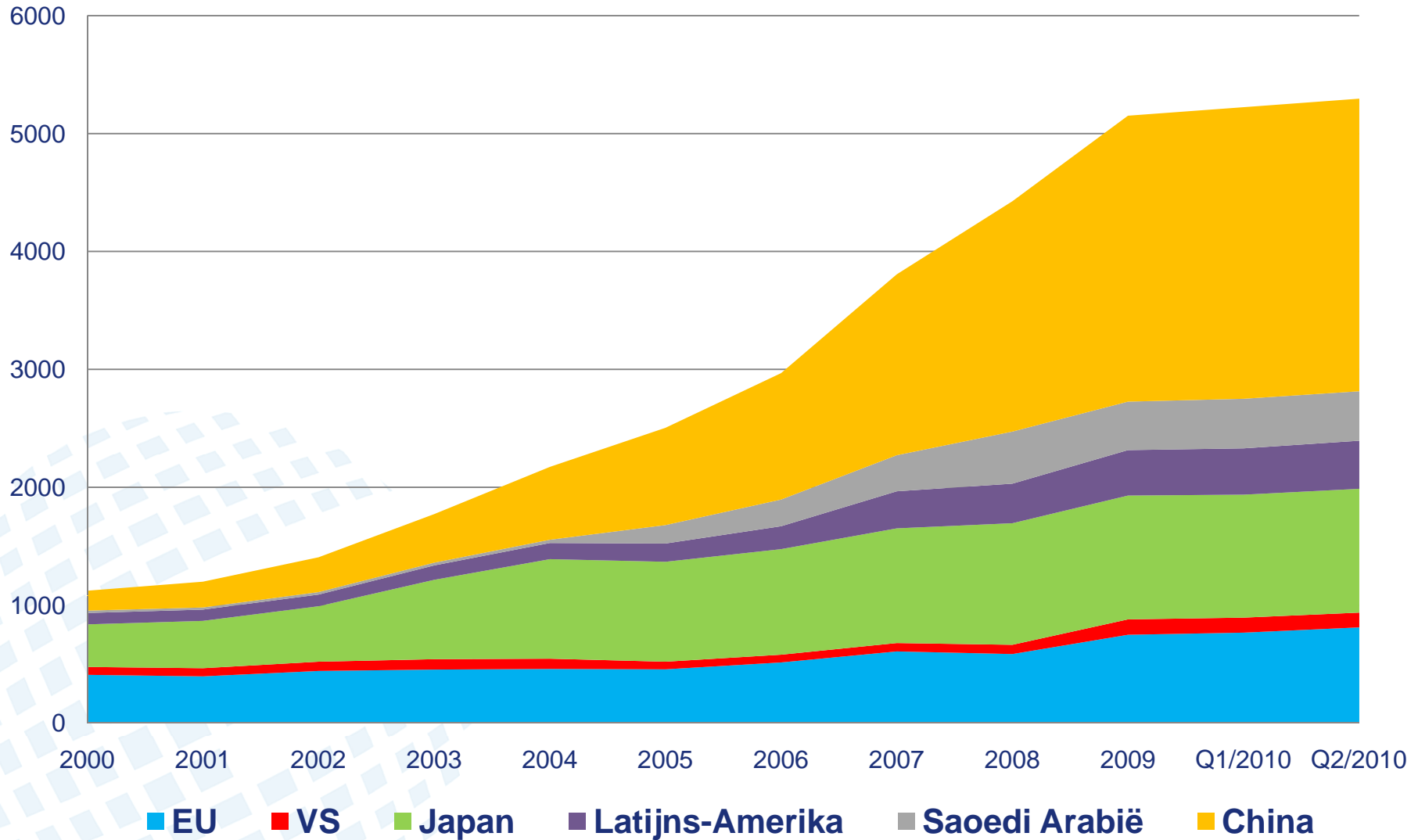
... une mosaïque de nouvelles infrastructures



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Wie gaat dat betalen ?





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Wat betekent dat voor onze bouw- en staalbouwondernemingen?

- Grote groeikansen buiten Europa
- Zeker ook voor studieburelen en architecten
- Met boom in water, energie en gezondheid
- Mits revival van een doorgedreven internationale ondernemingscultuur



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique



Par contre, en Europe et en Belgique, il faut s'attendre à

- Une croissance mitigée
- Des restrictions en matière d'investissements publics suite aux mesures d'assainissement





VBO

Verbond van
Belgische
Ondernemingen

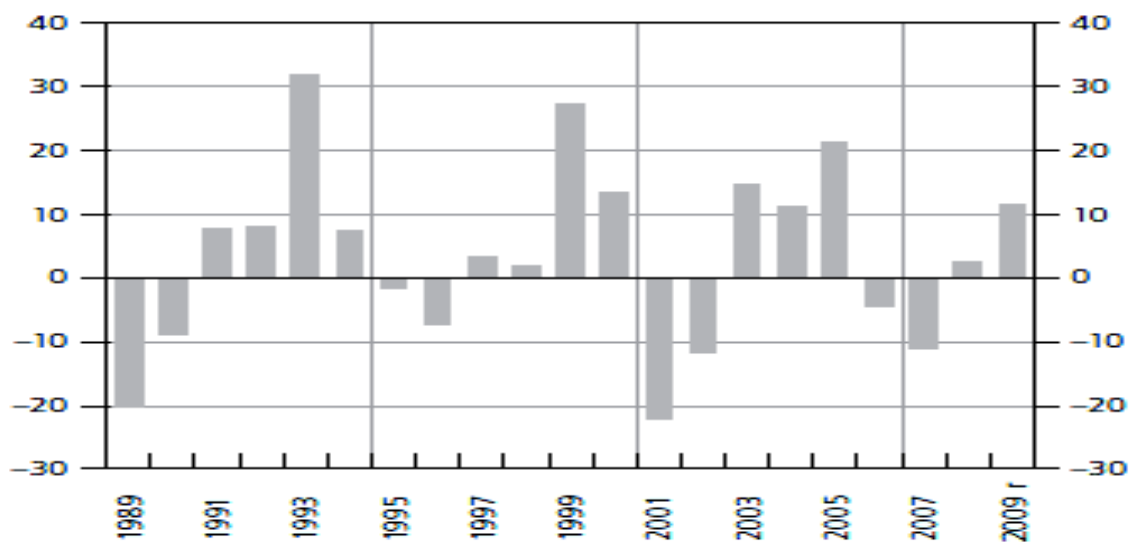
FEB

Fédération des
Entreprises de
Belgique

GRAFIEK 80

**INVLOED VAN DE ELECTORALE CYCLUS OP DE
BRUTO-INVESTERINGEN IN VASTE ACTIVA VAN
DE LOKALE OVERHEID ^{(1) (2)}**

(veranderingspercentages naar volume t.o.v. het voorgaande
jaar, ongerekend vastgoedverkoop)



Bronnen : INR, NBB.

- (1) De verticale grijze lijnen geven het einde van de zittingsperiode van de gemeenteraden weer.
- (2) Gegevens gedeïflecteerd aan de hand van de prijzen van de bruto-investeringen in vaste activa van de gezamenlijke overheid.



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Vooraf de gemeenten zullen moeten besparen!

in % van het BBP	2011			
	Prognose juli	Prognose oktober	Doelstelling	Vereiste inspanning (in miljard EUR)
Gezamenlijke overheid	-5,6	-4,6	-4,1	1,8
Entiteit I	-4,7	-3,8	-3,6	0,7
* Federale overheid	-4,5	-3,8	-3,3	1,8
* Sociale zekerheid	-0,2	0,0	-0,3	-1,1
Entiteit II	-0,9	-0,8	-0,5	1,1
* Gemeenschappen en gewesten	-0,3	-0,2	-0,3	-0,4
* Lokale overheid	-0,6	-0,6	-0,2	1,5



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

- Une pression accrue en faveur de la mobilité (cfr. Anvers) et des infrastructures liées au vieillissement
- Recours aux PPP's
- Mais qui fournit le financement? Pas seulement le banquier du coin!



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

3. Le partenariat public-privé: état de la question





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

1. Le PPP : notion
2. Pourquoi les PPP sont-ils à la mode ?
3. Quelles pistes d'amélioration ?



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

1. Le PPP : notion

□ Définition

- Ensemble complexe d'opérations
- Entre autorité publique et partenaire privé
- Portant sur la conception, et/ou la construction, et/ou l'exploitation, et/ou la maintenance et/ou le financement
- Ayant pour objet un ouvrage public / des services publics
- Avec un pourcentage significatif de financement privé



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

- Un **PPP** diffère donc d'un **marché public** par :
 - Une durée plus longue des contrats
 - Des missions plus diversifiées
 - Un partage des risques défini par le contrat
 - Un processus spécifique de consultation



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

2. Pourquoi les PPP sont-ils à la mode ?

- Crise financière :
Restrictions budgétaires → nouvelles sources de financement
- Ampleur des investissements dans plusieurs domaines
 - Nouvelles infrastructures : énergie, transport, économie verte
 - Exploitation de réseaux existants : eau, déchets
 - Programmes spatiaux (Galiléo, GMES)
- Marché mondial des PPP en développement
Bon positionnement des entreprises européennes à développer
- Apport des 'qualités' du privé : expertise, efficacité, innovation et investissement



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

□ Utilisation des PPP en Europe

Selon une étude de la BEI (2010) :

- **Les PPP sont utilisés en Europe mais leur potentiel est sous-exploité**
 - Entre 2007 et 2009 : 369 projets, 70 milliards d'euros
 - 90 % des PPP en Europe concernent le Royaume-Uni (50%), l'Espagne, la France, l'Allemagne, le Portugal et l'Italie.
 - PPP = faible part des investissements publics totaux (4 % au niveau mondial)
 - Nouveaux Etats membres très peu concernés



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

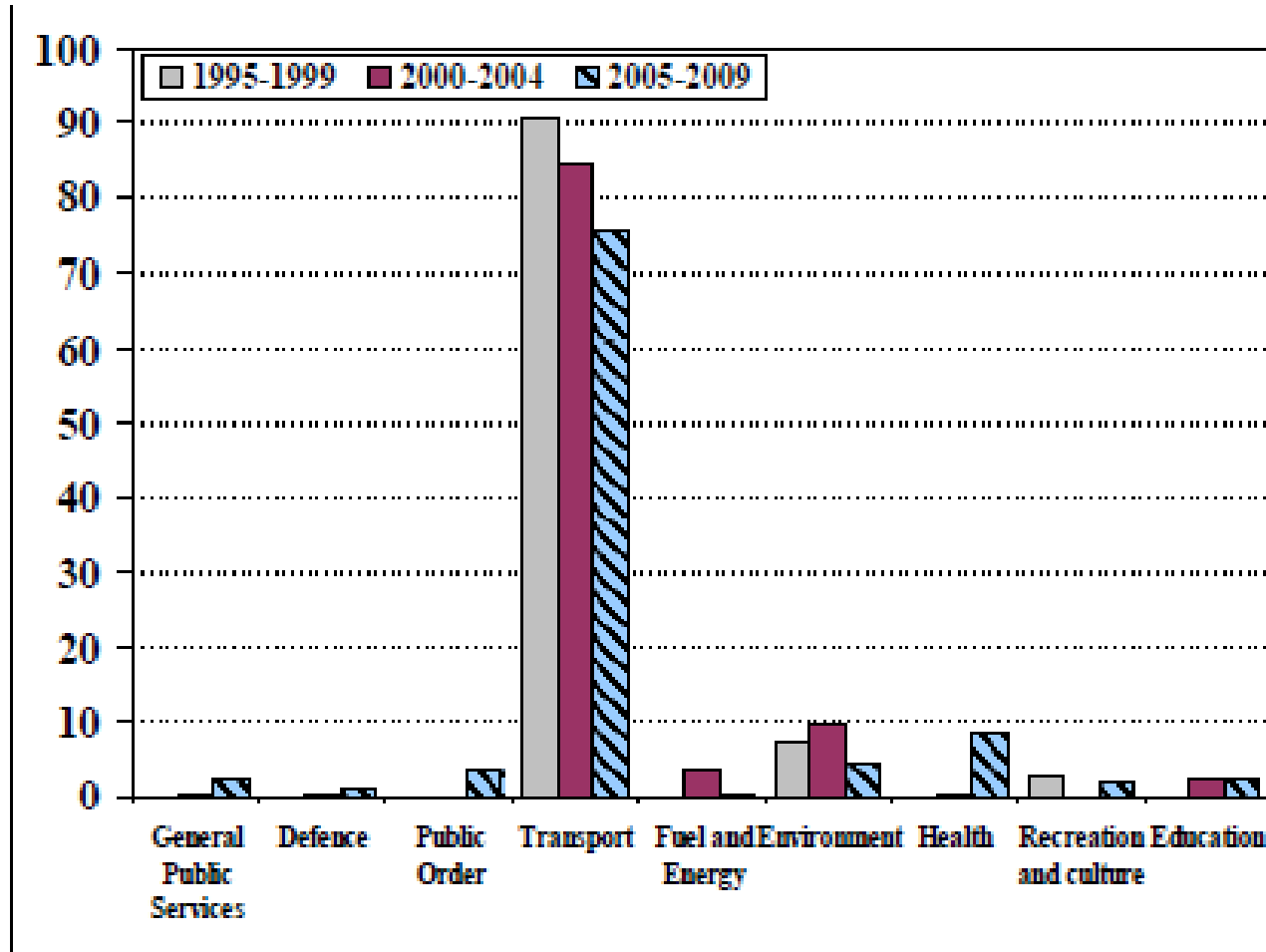
- **Secteurs : Surtout les transports** (routier, ferroviaire)
Bâtiments et infrastructures publics (écoles, hôpitaux, prisons)
Environnement (traitement des eaux/déchets, gestion des déchets)
- Les PPP se développent là où les **outils juridiques**, les **bonnes pratiques** et des **structures financières** solides sont en place.



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

Valeur en % des PPP dans l'UE par secteur (évolution)



Sources: EIB, HM Treasury, Irish PPP Unit and various commercial databases.



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

3. Quelles pistes d'amélioration ?

□ Procédure de sélection :

Aujourd'hui, deux procédures utilisées pour les PPP :

- la procédure négociée,
- le "dialogue compétitif" en cas d'opération 'complexe'.

□ Désavantages (exemples) :

Prolongation de la négociation avec tous les candidats

Toute proposition innovante est mise à la disposition de tous les concurrents (confidentialité)

→ Cadre juridique plus adapté aux PPP



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

□ **Financement**

- Le **contrôle prudentiel** des banques (visant à contrôler leurs fonds propres) doit tenir compte de la nature du risque
- Plus de **fonds européens** dans les montages PPP

□ **Durée des contrats**

- Prévoir des mécanismes de modification du contrat
- Sans modifier les termes essentiels du contrat

□ **Préparation en amont**

- Formation des fonctionnaires
- Meilleure évaluation préalable (Opportunité, 'bancabilité', acceptation
- sociale)



VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

4. Conclusies





VBO
Verbond van
Belgische
Ondernemingen

FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

- Thuismarkt: besparen in werkingskosten, niet in infrastructuur
- Export: markttoegang, kost en marketing
- Design & innovatie: go for the braingain
- PPP: waar een wil is, is een weg
- Milieu en gezondheid: the sky is the limit